

# REVISIONS FIRMAET EDELBO

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

## LAG Småøerne

Kochsgade 31 D, 2.  
5000 Odense C

CVR-nr. 43 47 60 92

**Årsrapport for regnskabsåret  
1. januar 2025 - 31. december 2025**



---

**KOGTVEDLUND**

---

KOGTVEDPARKEN 17 · DK-5700 SVENDBORG · TELEFON: +45 62 22 99 66  
INTERNET: [www.edelbo.dk](http://www.edelbo.dk) · E-MAIL: [email@edelbo.dk](mailto:email@edelbo.dk) · CVR-NR. 35486178

KONTOR I KØBENHAVN: FREDERIKSHOLMS KANAL 2, 1. SAL · DK-1220 KØBENHAVN K.  
TELEFON: +45 33 43 64 00

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|  | <u>SIDE</u> |
|--|-------------|
| <b>PÅTEGNINGER</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning .....                          | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... | 2 - 5       |
| Oplysninger .....                                | 6           |
| Ledelses beretning .....                         | 7           |
| Anvendt regnskabspraksis .....                   | 8           |
| Resultatopgørelse .....                          | 9           |
| Balance.....                                     | 10          |
| Noter .....                                      | 11 - 12     |

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og koordinator har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 for LAG Småøerne.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af LAG Småøernes aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af LAG Småøernes aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Vi har forvaltet modtagne midler i overensstemmelse med tilsynsførende myndigheders godkendelse.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 13. marts 2026

Lilian Petersen  
Orø  
forperson

Rami Sverdlin  
Tunø

Jan Bendix  
Venø

Lasse Højgaard  
Fur

Eva Marianne Terkelsen  
Bjørnø

Anne Ejersbo Kilander  
Avernakø

Birgitte Dahl Jeppesen  
Anholt

Claus Christensen  
Mandø

Anne Marie Slaikjær  
Esbjerg Kommune  
(rep. for kommunerne)

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til LAG Småøerne

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LAG Småøerne for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af LAG Småøernes aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af LAG Småøernes aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af LAG Småøerne i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på, at årsregnskabet er udarbejdet i henhold til bestemmelserne i Plan- og Landdistriktsstyrelsens gældende revisionsinstruks. Årsregnskabet er udarbejdet med henblik på at hjælpe tilskudsmodtager til overholdelse af de regnskabsmæssige bestemmelser i tilskudsgivers retningslinjer. Som følge heraf kan årsregnskabet være uegnet til andet formål.

Vores erklæring er udelukkende udarbejdet til brug for tilskudsmodtager og tilskudsgiver og bør ikke udleveres til eller anvendes af andre parter end tilskudsmodtager og tilskudsgiver.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af disse forhold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere LAG Småøernes evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere LAG Småøerne, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om LAG Småøernes evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at LAG Småøerne ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrige regulering**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med tilsagnsbrevet og bekendtgørelsen. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af LAG Småøerne, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores undersøgelser.

Som led i vores undersøgelser har vi udført følgende handlinger:

- \* påset at tilskud på 759.528 kr. fremgår som indtægter i årsregnskabet.
- \* påset at afholdte og betalte udgifter i alt 840.247 kr. i årsregnskabet i al væsentlighed er i overensstemmelse med tilsagnsbrevet og bekendtgørelsen.
- \* påset, at tilskud ikke er anvendt til aktiviteter, der ikke fremgår af tilsagnsbrevet og kendtgørelsen.

Det er vores opfattelse, at de udførte undersøgelser giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet 2025 for LAG Småøerne i alle væsentlig henseender er udarbejdet i overensstemmelse med tilsagnsbrevet og kendtgørelsen.

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de institutioner, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Svendborg, den 13. marts 2026

**REVISIONSFIRMAET EDELBO**  
**STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB**  
**CVR-nr. 35 48 61 78**

Ole Bernhard Nielsen  
statsaut. revisor  
mne11737

**OPLYSNINGER**

**Navn:** LAG Småøerne  
Kochsgade 31 D, 2.  
5000 Odense C

CVR-nr. 43 47 60 92

**Bestyrelse:** Lilian Petersen  
Rami Sverdlin  
Jan Bendix  
Lasse Højgaard  
Eva Marianne Terkelsen  
Anne Ejersbo Kilander  
Birgitte Dahl Jeppesen  
Claus Christensen  
Anne Marie Slaikjær

**Revisor:** RevisionsFirmaet Edelbo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
"Kogtvedlund"  
Kogtvedparken 17  
5700 Svendborg

## LEDELSESBERETNING

### **Hovedaktivitet**

LAG Småøerne 2023-2027 blev stiftet i august 2022, og gik i drift i begyndelsen af 2023, efter at Plan- og Landdistriktsstyrelsen havde godkendt foreningens udviklingsstrategi 2023-2027.

Med udviklingsstrategien har bestyrelsen valgt at fokusere på følgende fire indsatsområder og tilhørende vægtning af LAG-midlerne:

1. Bæredygtigt erhverv (30%)
2. Grøn omstilling (30%)
3. Bosætning (20%)
4. Bæredygtige fællesskaber og netværk (20%)

Pr. 1. januar 2025 ophørte NFLAG som tilskudsordning. Det var en del af regeringens finanslovsaftale for 2025, hvor staten skulle reducere i antallet af administrative stillinger og tilhørende opgavebortfald.

For LAG Småøerne betød det et mistet tilskudsbeløb på 448.235,29 kr. pr. år, som tidligere har været anvendt til at drifte NFLAG-puljen og yde økonomisk støtte til projekter inden for temaet: Hav, havn og fiskeri.

Medarbejderstaben i LAG Småøernes sekretariat blev også reduceret. Siden 1. januar 2025 er bemanningen gået fra to til én deltidsansat koordinator, som varetager driften og diverse udviklingsopgaver.

LAG Småøerne ansøgte i 2024 de 19 småø-kommuner om tilskud til en erhvervsindsats for øget netværkssamarbejde mellem øernes erhvervsaktører. En del af disse kommunale midler er i 2025 anvendt til arrangementet Småøernes Erhvervsdag 2025.

I 2025 er der også gennemført en række andre udviklingsorienterede indsatser, herunder udgivelse af et inspirationskatalog om bæredygtighed og grøn omstilling i praksis, samt afholdt et temamøde om stedbundne potentialer – engangsoplevelser for turister eller vejen til mere bosætning.

Bestyrelsen og sekretariatet for LAG Småøerne har igen i 2025 haft travlt med uddeling af projektmidler. Der blev afholdt tre ansøgningsrunder til LAG-puljen, og indstillet projekter til tilsagn for i alt 3.464.112 kr. De 22 indstillede projekter fordeler sig ligeligt imellem erhvervsprojekter og almennyttige projekter, og samlet set er alle fire indsatsområder i LAG Småøernes udviklingsstrategi tilgodeset.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter balancedagen og frem til dato ikke indtrådt forhold, som vil kunne ændre vurderingen af LAG Småøernes økonomiske situation.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for LAG Småøerne for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder, samt i henhold til bestemmelserne i Plan- og Landdistriktsstyrelsens revisionsinstruks.

### **GENERELT**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsel som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde LAG Småøerne, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå LAG Småøerne, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og ricisi, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **RESULTATOPGØRELSEN**

#### **Tilskud**

Tilskud fra LAG indregnes i resultatopgørelsen i takt med at tilskudsberettigede omkostninger forfalder. For lidt eller for meget modtaget aconto tilskud afregnes med Plan- og Landdistriktsstyrelsen og medtages som henholdsvis tilgodehavende eller gæld.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til konsulentbistand, administration, rejse- og mødeomkostninger.

### **BALANCEN**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til den nominelle restgæld på balancedagen.

**RESULTATOPGØRELSE FOR 2025**

| Note   | 2025<br>Kr.     | 2024<br>Kr.     |
|--|-----------------|-----------------|
| 1 Indtægter .....                            | 834.797         | 736.374         |
| 2 Gager .....                                | <u>-494.110</u> | <u>-575.908</u> |
|  | 340.687         | 160.466         |
| <b>Andre eksterne omkostninger:</b>          |                 |                 |
| 3 Rejse- og mødeomkostninger .....           | -199.270        | -84.788         |
| 4 Administrationsomkostninger .....          | <u>-141.749</u> | <u>-77.313</u>  |
|  | <u>-341.019</u> | <u>-162.101</u> |
| <b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....</b> | <b>-333</b>     | <b>-1.636</b>   |
| Finansielle indtægter .....                  | <u>333</u>      | <u>1.636</u>    |
| <b>ÅRETS RESULTAT .....</b>                  | <b><u>0</u></b> | <b><u>0</u></b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>      |                 |                 |
| Overført til resultat .....                  | <u>0</u>        | <u>0</u>        |

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025****AKTIVER**

|  | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|--|----------------|----------------|
|  | <b>Kr.</b>     | <b>Kr.</b>     |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                   |                |                |
| Debitorer .....                            | 0              | 0              |
| Mellemregning med Lag småøerne-NFLAG ..... | 0              | 208.656        |
|  | <u>0</u>       | <u>208.656</u> |
| <b>5 LIKVIDE BEHOLDNINGER .....</b>        | <u>893.606</u> | <u>589.329</u> |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>       | <u>893.606</u> | <u>797.985</u> |
| <b>AKTIVER I ALT .....</b>                 | <u>893.606</u> | <u>797.985</u> |

**PASSIVER**

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL</b>  |                |                |
| Egenkapital primo .....   | 0              | 0              |
| Overført resultat .....   | 0              | 0              |
| <b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>  | <u>0</u>       | <u>0</u>       |
| <b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                                 |                |                |
| Vare- og omkostningsgæld .....  | 18.500         | 21.040         |
| 6 Anden gæld .....  | 35.269         | 50.144         |
| 7 Periodeafgrænsningsposter (uansendt driftstilskud) .....            | 839.835        | 726.801        |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT .....</b>                                  | <u>893.606</u> | <u>797.985</u> |
| <b>PASSIVER I ALT .....</b>   | <u>893.606</u> | <u>797.985</u> |
| <b>8 Pantsætninger, sikkerhedsstillelser og eventuelforpligtelser</b> |                |                |

**NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN**

|  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
|  | <b>Kr.</b>  | <b>Kr.</b>  |
| <b>1 Indtægter</b>                               |             |             |
| Tilskud fra Erhvervsstyrelsen (LAG).....         | 759.528     | 759.528     |
| Periodisering anvendt/forudmodtaget tilskud..... | -108.971    | -32.708     |
| Tilskud fra kommunerne.....                      | 100.000     | 160.000     |
| Periodisering anvendt/forudmodtaget tilskud..... | -4.064      | -150.446    |
| Faktureret timer til LAG2014-2022.....           | 36.981      | 0           |
| Henført fra LAG2014-2022 og NFLAG.....           | 51.322      | 0           |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
|  | 834.797     | 736.374     |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
| <b>2 Lønudgifter</b>                             |             |             |
| Gage til koordinator.....                        | 488.929     | 568.789     |
| ATP-bidrag mv.....                               | 5.181       | 7.119       |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
|  | 494.110     | 575.908     |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
| <b>3 Rejse- og mødeomkostninger</b>              |             |             |
| Rejseudgifter.....                               | 74.996      | 36.713      |
| Mødeudgifter.....                                | 62.476      | 48.075      |
| Gaver og blomster.....                           | 1.396       | 0           |
| Workshops.....                                   | 60.403      | 0           |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
|  | 199.270     | 84.788      |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
| <b>4 Administrationsomkostninger</b>             |             |             |
| Kontordrift .....                                | 2.154       | 8.323       |
| Telefon og internet .....                        | 3.049       | 3.699       |
| Konsulentbistand .....                           | 57.500      | 9.813       |
| Administration.....                              | 22.422      | 13.781      |
| Revision.....                                    | 17.500      | 16.000      |
| Forsikring.....                                  | 4.841       | 3.790       |
| Porto og gebyr .....                             | 3.615       | 1.938       |
| Kontingent .....                                 | 1.648       | 1.960       |
| Mindre småanskaffelser .....                     | 0           | 927         |
| Annoncering og web.....                          | 29.021      | 17.082      |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
|  | 141.749     | 77.313      |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
| <b>5 Likvider</b>                                |             |             |
| Fynske Bank .....                                | 605.225     | 330.824     |
| Fynske Bank (kommunale tilskud).....             | 288.299     | 258.505     |
| Fynske Bank (NFLAG).....                         | 82          | 0           |
|  | <hr/>       | <hr/>       |
|  | 893.606     | 589.329     |
|  | <hr/>       | <hr/>       |

**NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN**

|   | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|---|----------------|----------------|
|   | <b>Kr.</b>     | <b>Kr.</b>     |
| <b>6 Anden gæld</b>   |                |                |
| A-skat og Am-bidrag .....   | 15.533         | 29.928         |
| ATP-bidrag .....  | 1.782          | 2.475          |
| Feriepengeforpligtelse .....  | 17.955         | 14.943         |
| Samlet bidrag .....   | <u>0</u>       | <u>2.799</u>   |
|   | <u>35.269</u>  | <u>50.144</u>  |
| <b>7 Periodeafgrænsningsposter (uansendt driftstilskud)</b>           |                |                |
| Tilskud fra Erhvervsstyrelsen (LAG).....                              | 485.326        | 376.355        |
| Tilskud fra kommunerne.....   | <u>354.509</u> | <u>350.446</u> |
|   | <u>839.835</u> | <u>726.801</u> |
| <b>8 Pantsætninger, sikkerhedsstillelser og eventuelforpligtelser</b> |                |                |
| Ingen.  |                |                |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Marie Johnsen Slaikjær

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3e03d768-7b89-492a-8c64-34077b51ad98

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-03-23 08:36:13 UTC



## Claus Hjorth Christensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a339c3a9-c670-4c0f-8ce5-25e035707b83

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-03-23 09:08:56 UTC



## Lasse Højgaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 747564c8-9442-4a31-9400-1349fdbea17e

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-23 13:01:43 UTC



## Jan Bendix

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0a58335d-70bf-4abf-bd56-74f35e356738

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-23 18:45:46 UTC



## Lilian Petersen

LAG Småøerne CVR: 43476092

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 9b5b722c-3995-4287-8b36-7a888ae12785

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-24 07:41:37 UTC



## Rami Sverdlin

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1815c3bb-b2fc-455b-8228-bd4c74fd60fe

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-24 09:07:28 UTC



Penneo dokumentnøgle: KVSTB-Z4Y7S-8Y7BL-22XPS-55BWM-L47VB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Birgitte Dahl Jeppesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 91e0e559-ee6e-45a4-8dec-11bacf26a976

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-24 13:50:42 UTC



## Eva Marianne Terkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7514f9fa-99ee-4f34-92d7-73894e6828fa

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-03-25 16:53:44 UTC



## Anne Ejersbo Kilander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 007d5557-3aff-4237-9b11-3bbe9c6ba1ef

IP: 217.63.xxx.xxx

2026-03-26 19:48:13 UTC



## Ole Bernhard Nielsen

REVISIONSFIRMAET EDELBO STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 35486178

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Revisions Firmaet Edelbo Statsautoriser...

Serienummer: fa8a85fd-b35d-46c1-867f-a780da030676

IP: 85.27.xxx.xxx

2026-03-27 06:33:46 UTC



Penneo dokumentnøgle: KVSTB-Z4Y7S-8Y7BL-22XPS-SSBWM-L47VB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.